



Sostenibilità finanziaria UdA: una strategia Sino-Foreign



Contesto - Obiettivi

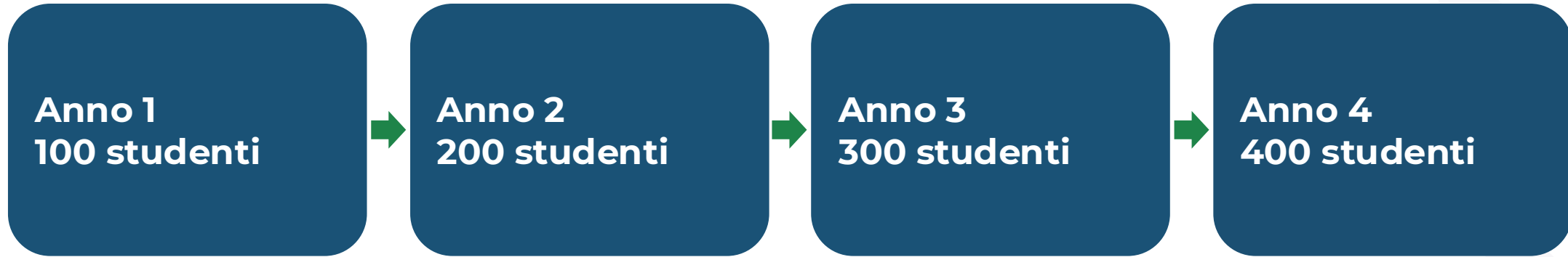
- ❖ Rafforzare la sostenibilità finanziaria dell'Ateneo nel medio-lungo periodo
- ❖ Diversificare le fonti di entrata, riducendo la dipendenza esclusiva da FFO
- ❖ Trasformare l'internazionalizzazione in una leva economica stabile, non solo progettuale
- ❖ Sviluppare programmi Sino-Foreign capaci di generare ricavi ricorrenti e prevedibili
- ❖ Mantenere costi operativi contenuti grazie a modelli scalabili, come il 4+0 in Cina
- ❖ Usare i finanziamenti europei come acceleratore strategico, ma non come unica fonte di crescita
- ❖ Attrarre nuovi studenti internazionali e ampliare il bacino di reclutamento di UdA
- ❖ Costruire partnership accademiche durature che producano valore formativo, reputazionale ed economico



Dual degree - Sino-Foreign

- ❖ Percorsi formativi congiunti tra un'università italiana e un'università cinese, costruiti su un curriculum integrato e riconosciuto da entrambe le istituzioni.
- ❖ Nel modello Sino-Foreign 4+0, la studentessa completa l'intero percorso di studi in Cina, senza obbligo di mobilità in Italia.
- ❖ L'università italiana contribuisce in modo sostanziale al programma, erogando circa 1/3 della didattica complessiva in coerenza con gli standard italiani.
- ❖ Il modello è economicamente attrattivo perché consente di generare ricavi attraverso tuition fee condivise, mantenendo costi operativi relativamente contenuti.
- ❖ Per l'Ateneo, il 4+0 rappresenta quindi un modello scalabile: permette di entrare stabilmente nel mercato cinese, aumentare la visibilità internazionale e creare entrate ricorrenti senza dover trasferire l'intero corso in Italia.

Panoramica del Programma



Enrollment: da 100 a 400 studenti in 4 anni



Tuition
¥30.000/studente



Quota Ud'A
35% tuition

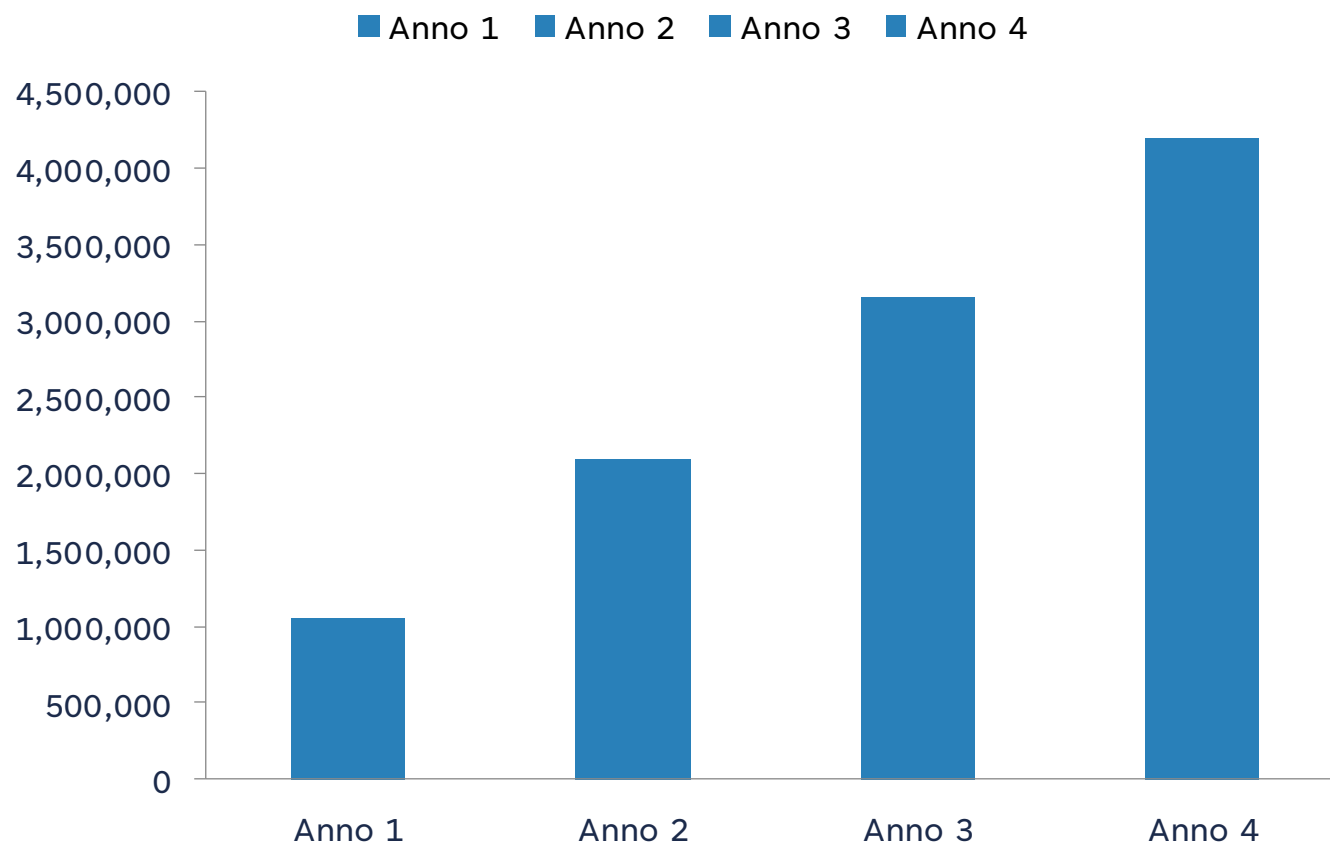


A Regime
400 studenti/anno



Ricavi x UdA

Ricavi x UdA (Tuition Revenue)



Equivalente in EUR

Anno 1: **€136.500**

Anno 2: **€273.000**

Anno 3: **€409.500**

Anno 4: **€546.000**

Totale: €1.365.000

Dettaglio Costi x UdA (4 Anni)

Voce di Costo	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4
Staff (docenti)	3	4	4	4
Compenso/docente	€8.000	€8.000	€8.000	€8.000
Viaggio A/R	€3.500	€3.500	€3.500	€3.500
Alloggio	Alloggio	Alloggio	Alloggio	Alloggio
TOTALE COSTI	€34.500	€46.000	€46.000	€46.000

Totale 4 anni: €172.500

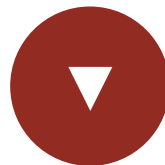
Costi estremamente contenuti rispetto ai ricavi



Riepilogo



Ricavi Altissimi
€ 546.000



Costi Contenuti
€ 172.500



Guadagni x UdA
~€373.500 ogni anno

A regime, il programma genererebbe per UdA circa **€373.500**, di cui indicativamente €150.000–€200.000 destinati ai Dipartimenti presso cui è incardinato il Corso di Studio.

Trattandosi di entrate non legate al FFO, tali risorse sarebbero utilizzabili con maggiore flessibilità dai Dipartimenti.

L'attivazione di un programma Sino-Foreign in ciascun Dipartimento potrebbe generare fino a ~€6.000.000 di guadagni annui potenziali per UdA.



Ambiti d'interesse

- ❖ Artificial Intelligence
- ❖ Public Health
- ❖ Healthcare Management
- ❖ Rehabilitation Health Professions
- ❖ Sport Management / Kinesiology / Exercise Science
- ❖ Interdisciplinary Business
- ❖ Green and Renewable Energy
- ❖ Data Science
- ❖ Engineering and Advanced Manufacturing



Conclusioni

- ❖ Accesso a un bacino ampio e qualificato di **studenti internazionali**
- ❖ **Entrate prevedibili** grazie a coorti strutturate e accordi pluriennali
- ❖ Rafforzamento del **brand UdA** nei mercati asiatici
- ❖ Opportunità per **mobilità** docenti, ricerca applicata e relazioni istituzionali
- ❖ Aumento quote FFO per **internazionalizzazione**
- ❖ Aumento FFO per **costo standard**

Grazie

Marcello Costantini

